

How to Cite:

Safia, A., & Kheira, N. (2025). The role of financial financing methods in the development of investment and contracting: Case study National Agency for entrepreneurship support and development. *International Journal of Economic Perspectives*, 19(5), 2271–2283. Retrieved from <https://ijeponline.org/index.php/journal/article/view/1049>

The role of financial financing methods in the development of investment and contracting: Case study National Agency for entrepreneurship support and development

Dr. Amir Safia

Nour El-Bachir University Center of El Bayadh, Lecturer Class "B", Algeria.
Email: s.amir@cu-elbayadh.dz

Dr. Nouari Kheira

Nour El-Bachir University Center of El Bayadh, Lecturer Class "B", Algeria.
Email: k.nouari@cu-elbayadh.dz

Abstract--The study aimed to identify the role of financial financing methods provided by the National Agency for the support and development of entrepreneurship NESDA and its important and prominent role in the development of investment and entrepreneurship in the university environment. Through studying the extent of the contribution of the National Agency for the development of entrepreneurship in the development of investment and entrepreneurship in the university environment, assumptions have been made, including that the National Agency for the support and development of entrepreneurship is one of the most important bodies that provide accompaniment and financial support to students holding investment projects, using descriptive curriculum tools in order to present the general concepts of financing methods available at the agency NESDA and the concepts of investment and entrepreneurship . The study was based on two axes, the first one was devoted to the basic concepts of financing and methods of financing at the NESDA agency, while the second axis was devoted to studying the status of projects funded by the agency.

Keywords--financing, financing methods, entrepreneurship, NESDA.

مقدمة

تلعب أساليب التمويل المالي دورًا حيويًا في هاته العملية التمويلية إذ أنها تلعب دورًا أساسيًا في تطوير الاستثمار و المقاولاتية. فعندما يتعلق الأمر بتنمية الأعمال وتحقيق النمو الاقتصادي، فإن اختيار أسلوب التمويل المالي الأمثل يعد عنصرًا أساسيًا لنجاح المشاريع وتوسيع نطاقها. يعمل التمويل المالي على توفير الأموال الضرورية للشركات للاستثمار في المعدات والمباني والتكنولوجيا وتوظيف الموارد البشرية وتمويل أي أنشطة أخرى ذات صلة بنمو الأعمال.

إن وجود أساليب مختلفة للتمويل يعطي للمستثمرين و المقاولين خيارات كثيرة تسمح لهم بالاختيار الصيغة التمويلية التي تتناسب مع أهدافهم التمويلية و ذلك من خلال مراعات طريقة التمويل و المدة الزمنية و تكلفة التمويل التي تتناسب و الاستراتيجية التمويلية لهم وتنوع هاته الأساليب يسمح للمستثمرين بالحصول على هاته الأموال بأسعار تنافسية.

لذا أصبحت أساليب التمويل المالي من أهم الموضوعات التي ركزة عليها الدول و الباحثون الماليون و المؤسسات الاقتصادية وذلك نظرا لأهميتها البالغة في تطوير الاستثمار و المقاولاتية و الدفع بعجلة الاقتصاد من أجل تحقيق التنمية.

➤ الإشكالية العامة:

و بناء على ما سبق تتجلى معالم إشكالية هذا البحث في السؤال الجوهرى التالي :

ما مدى مساهمة أساليب التمويل المالي المعتمدة من قبل الوكالة الوطنية لتنمية المقاولاتية في تطوير الاستثمار و المقاولاتية في الجزائر؟
وكمحاولة للإجابة على هاته الإشكالية استوقفنا بعض الأسئلة الفرعية التي تشكل مضمون هذه الفصول و التي اعتمدنا عليها لتغطية الجوانب النظرية و التطبيقية لهذا الموضوع.

- ما هو التمويل المالي وماهية أساليبه المختلفة؟
- ما دور الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية- (ANADE) في تطوير الاستثمار في الجزائر؟ و ماهي أساليب التمويل المعتمدة من طرف الوكالة ؟

➤ فرضيات البحث:

وللإجابة على الإشكالية السابقة تم طرح الفرضيات التالية:

- لأساليب التمويل المالي دور بارز وهام في تطوير الاستثمار والمقاولاتية.
- تعتبر الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية من أهم الهيئات التي تستقطب الشباب الراغب في الحصول على التمويل من أجل القيام بالمشروعات.

➤ أهمية البحث:

تكمن أهمية هذا البحث في دراسة التمويل المالي باعتباره الشريان الرئيسي في تطوير الاستثمار والمقاولاتية من جهة وتعدد أساليب التمويل المالي من جهة أخرى حيث تعد مسألة اختيار أساليب التمويل المالي من أهم الموضوعات وأكثرها حساسية لما لها من أهمية بالغة في الاقتصاد. أهداف البحث:

تهدف هذه الدراسة إلى تحقيق مجموعة من المقاصد أهمها مايلي:

- التعرف بأساليب التمويل المالي.
- تبين دور أساليب التمويل المالي في تطوير الاستثمار والمقاولاتية.

I. المحور الأول: التمويل المالي

يعتبر التمويل الحجر الأساس في الإدارة المالية ولأي مؤسسة اقتصادية كما يلعب دور أساسي في دفع عجلة التنمية الاقتصادية فهو عبارة عن مجموعة أساليب يستخدمها الأفراد أو المنظمات (كيانات) لإدارة أموالهم، وعلى وجه الدقة إدارة الفرق بين مداخيلهم ومصاريفهم بالإضافة إلى المخاطر المتعلقة باستثماراتهم.

1. تعريف التمويل المالي

يعتبر التمويل وظيفة أساسية وهامة من وظائف المؤسسة. مما أدى إلى تطور مفهومه بصفة ملحوظة. فيمكن صياغة التمويل على أنه: مجمل الوسائل للإقراض. والتي تسمح للمؤسسة بضمان استمرارية نشاطها. هذا من المنظور الضيق أما من المنظور الواسع الأقرب للواقع فهو مجموع العمليات التي تبقى من خلالها المؤسسة قادرة على تلبية احتياجاتها من رؤوس الأموال¹.

¹ برايك محمد، "التمويل المالي وأثره على تدفق الاستثمار الأجنبي في الجزائر"، مجلة البحوث القانونية و الاقتصادية، المجلد الرابع، العدد الثاني، تونس، 2021، ص442.

حيث يلعب التمويل دورا أساسيا في حياة المؤسسة الاقتصادية؛ فهو الذي يور لها الأموال من مصادرها المختلفة للقيام بأنشطتها في مجالات عملها المتنوعة؛ مما يسمح لها بتعزيز حظوظها في البقاء ويساعدها في تحقيق الأهداف التي أنشئت من أجلها². أهمية التمويل المالي وأهدافه.

تتبع أهمية التمويل من أهمية المؤسسة الاقتصادية بشكل عام، فهي أصل النشاط الاقتصادي ومن هذا المنطلق يمكن القول بأن للتمويل أهمية كبيرة تتمثل في³:

- ✓ وسيلة للخروج من العجز المالي والمحافظة على سيولة المؤسسة لمواجهة الالتزامات المالية للمؤسسة.
- ✓ ضمان استمرار نشاط المؤسسة وتوسيعها وحتى القيام بمشاريع جديدة.
- ✓ يساهم التمويل في تفعيل وتنشيط عمل الجهاز المصرفي والمؤسسات المالية من خلال حركة رؤوس الأموال
- ✓ توفير الأموال اللازمة لإنشاء المشاريع الاستثمارية.
- ✓ تغطية العجز المالي لأصحاب المشاريع الاستثمارية.
- ✓ الزيادة في الإنتاج عن طريق تشغيل الموارد المالية.
- ✓ توفير مناصب شغل جديدة مما يقلل من البطالة.
- ✓ تحقيق التنمية الاقتصادية للبلاد.
- ✓ تحقيق الرفاهية لأفراد المجتمع عن طريق تحسين الوضعية المعيشية لهم⁴.

1.1. أهداف التمويل المالي.

وتتمثل أهداف التمويل فيما يلي⁵:

- ✓ توفير السيولة الضرورية للمشروع الاستثماري لاقتناء التجهيزات والمعدات اللازمة لنشاطه.
- ✓ تسهيل مختلف التدفقات النقدية والمالية لضمان توظيف الموارد بين الهيئات المالية والأعوان الاقتصاديين.
- ✓ تغطية جزء من تكاليف المشروع الاستثماري.
- ✓ إن للتمويل تبعات ومخاطر مختلفة، هذا ما يستدعي تعاون بين القطاع المصرفي والمؤسسات المالية لتوفير منتجات تمويلية مثلى.

2.1. علاقة التمويل بالاستثمار

بناءً على ما تقدم يظهر أن للتمويل جملة من الوظائف تبين أهميته. ويمكن إجمال هذه الوظائف في الجوانب الخمس الآتية⁶:

أ. التخطيط المالي:

هو نوع من أنواع التخطيط يساعد في الإعداد في المستقبل حيث أن تقديرات المبيعات والمصاريف المستقبلية الرأس مالية توجه تفكير المدير المالي نحو المتطلبات المالية في المستقبل.

ب. الرقابة المالية: وهي مقارنة أداء المنشآت بالخطط الموضوعية.

ج. الحصول على الأموال: من خلال تبيان التدفقات النقدية الداخلة والخارجة خلال الفترة التي تشملها الخطة.

² حركاتي نبيل، تحليل قرارات التمويل وأثرها على ربحية وقيمة المؤسسة الاقتصادية، شهادة الدكتوراه، كلية العلوم الاقتصادية العلوم التجارية علوم التسيير، جامعة فرحات عباس سطيف 1-، الجزائر، 2018، ص3.

³ بوروبة كاتية، "إشكالية تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر وسبل تطوير الأليات التمويلية في ظل المتغيرات الاقتصادية الراهنة"، مذكرة دكتوراه، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة فرحات عباس سطيف 1-، الجزائر، 2018، ص45.

⁴ العشي هارون، "النمذجة القياسية لمصادر تمويل المشروعات الاستثمارية العمومية (دراسة حالة الجزائر 2011-2009)"، أطروحة دكتوراه، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة الحاج لخضر باتنة، الجزائر، 2015، ص34.

⁵ نفس المرجع، ص35.

⁶ برايك محمد، مرجع سبق ذكره، ص452-453.

د. استثمار الأموال: بعد قيام المدير المالي بإعداد الخطط المالية والحصول على الأموال من مصادرها. عليه أن يتأكد من أن هذه الأموال تستخدم بحكمة وتستخدم استخداما اقتصاديا داخل المنشآت.

هـ. مقابلة مشاكل خاصة: إن الوظائف السابقة في وظائف دورية ودائمة للإدارة المالية والمدير المالي. ولكن قد تظهر مشاكل مالية ذات طبيعة خاصة وغير متكررة. وقد لا تحدث خلال المشروع.

و. مخطط تمويل الاستثمارات:

انصب اهتمام مسيري المؤسسات الاستثمارية ومنذ فترة طويلة في البحث عن وسائل وأدوات تحليلية تسمح خلال فترة زمنية معينة بإعطاء صورة ديناميكية عن تطور المؤسسة. واحتياجاتها. وعن هيكلها المالي.

3.1. أصناف التمويل.

يتم تصنيف التمويل إلى مجموعة من الأصناف حسب الزمن أو المدة و من حيث مصدر الحصول عليه و حسب الملكية وسيتم ذكر هاته الأصناف فيما يلي:

• التصنيف حسب الزمن أو المدة:

تصنف مصادر التمويل نسبة إلى هذا العنصر إلى ثلاثة أنواع رئيسية هي ⁷:

أ. مصادر التمويل قصيرة الأجل:

يقصد بالتمويل قصير الأجل تلك الأموال التي تحصل عليها المؤسسة من الغير على أن يتم ردها خلال فترة زمنية لا تتعدى السنة الواحدة. وتكون تلك الأموال موجهة لنشاط الاستغلال.

ب. مصادر التمويل متوسطة الأجل:

ما يميزها أن فترة التمويل لهذه المصادر أطول نسبيا من السابقة فهي عادة تتراوح بين سنتين وسبعة سنوات، وتتمثل هذه المصادر عموما في القروض.

ج. مصادر التمويل طويلة الأجل:

وهو التمويل الذي تحصل عليه المؤسسة من البنوك والمؤسسات المالية. والذي يتم اهتلاكه في فترة تتجاوز عادة السبع سنوات.

• من حيث مصدر الحصول عليه.

أ. التمويل الذاتي:

ويكون مصدره من مؤسسة استثمارية أو مالكيها. وهو يمثل حالة الارتباط المباشر بين عمليتي تجميع المدخرات واستخدامها في تمويل مختلف الأنشطة. ويمكن أن يطلق عليه بالتمويل الذاتي وهو التمويل الذي يستخدم لتراكم المدخرات المتأتية من الأرباح التي حققها المشروع للوفاء بالتزاماته المالية. أو هو مجموع الوسائل التمويلية التي أنشأتها المؤسسة بفعل نشاطها العادي أو الاستغلالي والتي تبقى بصورة دائمة أو لمدة طويلة ⁸.

ب. التمويل الخارجي:

و يتمثل في الحصول على الأموال من المصادر الخارجية، إما عن طريق الاقتراض مثل القروض وإصدار السندات، وإما من مصادر الملكية مثل إصدار الأسهم العادية والممتازة ⁹.

• التصنيف حسب الملكية:

يقصد هنا بمعيار الملكية حالة مصدر التمويل أهو يجعل من منح التمويل مالك أو مقرض بالنسبة للمؤسسة. وفي هذا الإطار يتم

تبويب مصادر التمويل إلى ¹⁰:

أ. مصادر التمويل بالملكية:

هي المصادر التي تحصل عليها المؤسسة من الغير والتي تعطي لصاحبها نصيب من رأس مال الشركة. فحزمة الأسهم العادية والممتازة يعتبرون من أصحاب أو ملاك المؤسسة نتيجة لشراؤهم أسهمها والتي تمنحهم هذا الحق.

⁷ قداش وليد، بن دادة عمر، "حاجة المؤسسة الاقتصادية إلى التمويل في ظل التمايز بين مصادر التمويل التقليدية والإسلامية"، مجلت الدراسات الاقتصادية المعاصرة، المجلد الرابع، العدد الأول، جيجل، الجزائر، 2019، ص 56.

⁸ بريك محمد، مرجع سبق ذكره، ص 448-449.

⁹ قداش وليد، بن دادة عمر، مرجع سبق ذكره، ص 56.

¹⁰ نفس المرجع، ص 56.

ب. مصادر التمويل بالاستدانة:

هي المصادر التي تحصل عليها المؤسسة من الغير والتي تعطي صاحبها أو منحها صفة المقرض ومن بين أهم هذه المصادر نذكر القروض بأنواعها والسندات.

2. الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

تعتبر الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية (الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب سابقا) مؤسسة عمومية من أهم الهيئات الداعمة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، وذلك من خلال مجهوداتها ومساهماتها الفاعلة في تطوير هذا النوع من المؤسسات، وذلك من خلال مجموعة الامتيازات المالية والقانونية التي تمنحها للشباب من أجل مساعدتهم في إنشاء مشاريعهم الاستثمارية من أجل الهوض بالاقتصاد الوطني والقضاء على البطالة، وكل ذلك يتم بالتنسيق مع البنوك ومختلف الهيئات الفاعلة.

1.2. أساليب التمويل المقدمة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

تقوم الوكالة بتطبيق ثلاثة أساليب من التمويل المتمثلة في:

أ. التمويل الذاتي:

يقوم المستثمر بتمويل مشروعه بالكامل متحملا جميع التكاليف والمصاريف الضرورية، ثم يلجأ صاحب المشروع (فرد-شركة) للوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية للحصول على المزايا الضريبية كالإعفاء من حقوق التسجيل على عقود المؤسسات الصغيرة.

ب. التمويل الثنائي:

في صيغة التمويل الثنائي تتشكل التركيبة المالية من المساهمة الشخصية للشباب المستثمر وقرض بدون فائدة تمنحه الوكالة الوطنية لدعم وترقية المقاولاتية وينقسم الهيكل المالي للتمويل الثنائي إلى مستويين:

1) المستوى الأول:

جدول رقم (01): الهيكل المالي للتمويل الثنائي المستوى الأول

قيمة الاستثمار	القرض بدون فائدة	المساهمة الشخصية
حتى 5.000.000 د.ج	29%	71%

المصدر: المعلومات المقدمة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وترقية المقاولاتية

يبين الجدول نسب المساهمة لكل من الوكالة الوطنية لدعم وترقية المقاولاتية لولاية البيض ونسبة المساهمة الشخصية لشباب طالب القرض فنلاحظ أن المستوى الأول يبدأ من قرض أقل من 5.000.000 د. ج فتكون نسبة المساهمة الشخصية لشباب صاحب المشروع مقدرة ب 71 أما المساهمة المقدمة من طرف الوكالة تكون مقدرة ب 29% بالإضافة إلى حصول الشاب على امتيازات ضريبة ومرافقة كاملة من طرف الوكالة.

2) المستوى الثاني:

الجدول رقم (02): الهيكل المالي للتمويل الثنائي المستوى الثاني

قيمة الاستثمار	القرض بدون فائدة	المساهمة الشخصية
من 5.000.000 إلى 10.000.000 د.ج	28%	72%

المصدر: المعلومات المقدمة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وترقية المقاولاتية

يبين الجدول نسب المساهمة لكل من الوكالة الوطنية لدعم وترقية المقاولاتية لولاية البيض ونسبة المساهمة الشخصية لشباب طالب القرض فنلاحظ أن المستوى الثاني يبدأ من قرض أكثر من 5.000.000 د. ج ولا يتجاوز 10.000.000 د. ج فتكون نسبة المساهمة الشخصية لشباب صاحب المشروع مقدرة ب 72% أما المساهمة المقدمة من طرف الوكالة تكون مقدرة ب 28% بالإضافة إلى حصول الشاب على امتيازات ضريبة ومرافقة كاملة من طرف الوكالة.

وتم تغيير النسب المينة أعلاه حسب المرسوم التنفيذي رقم 374-20 مؤرخ في أول جمادى الأولى عام 1442 الموافق ل 16 ديسمبر سنة 2020 يعدل ويتم المرسوم التنفيذي رقم 290-03 المؤرخ في 9 رجب عام 1442 الموافق ل 6 سبتمبر سنة 2003 الذي يحدد شروط الإعانة المقدمة للشباب ذو المشاريع و مستواها¹¹.

¹¹ الجريدة الرسمية الجزائرية، الجزائر، العدد، 77، 16/12/2020، المرسوم التنفيذي رقم 374-20 يحدد شروط الإعانة المقدمة للشباب ومستواها، ص 10-13.

جدول رقم (03): نسب الهيكل المالية للتمويل الثنائي بعد التعديل.

قيمة الاستثمار	المساهمة الشخصية	الوكالة الوطنية
أقل من 10.000.000 د.ج	50%	50%

المصدر: الوكالة الوطنية لدعم وترقية المقاولاتية لولاية البيض.

يبين الجدول أعلاه نسب الهيكل المالية بعد التعديل إذ نلاحظ أنه تم دمج المستوى الأول والمستوى الثاني معا وتم تغيير نسب المساهمة فنلاحظ هنا أن نسبة المساهمة الشخصية أصبحت 50% ونسبة مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وترقية المقاولاتية أصبحت 50% أيضا وقيمة المشروع لا تتجاوز 10.000.000 د.ج. مع بقاء الإعانات الضريبية والمرافقة.

(2) التمويل الثلاثي:

يتم التمويل الثلاثي بمشاركة كل من المستثمر البنك والوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية: ويتكون التمويل من.

- ✓ المساهمة الشخصية للشباب المستثمر
 - ✓ قرض بدون فائدة تمنحه الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية
 - ✓ قرض بنكي مخفض الفوائد بنسبة 100 % ويتم ضمانه من طرف صندوق الكفالة المشترك لضمان أخطار القروض الممنوحة.
- ويتكون الهيكل المالي للتمويل الثلاثي من:

(1) المستوى الأول:

الجدول (04): نسب الهيكل المالية للتمويل الثلاثي المستوى الأول.

قيمة الاستثمار	القرض بدون فائدة المقدم من الوكالة	المساهمة الشخصية	القرض البنكي
حتى 5.000.000 د.ج	29%	1%	70%

المصدر: الوكالة الوطنية لدعم وترقية المقاولاتية لولاية البيض.

نلاحظ في الجدول أعلاه أن قيمة الاستثمار المستوى الأول لا تزيد عن 5.000.000 د.ج فتكون نسب المساهمة الشخصية مقدرة ب 1% نسبة القرض المقدم من طرف الوكالة مقدر ب 29% ونسبة القرض البنكي ب 70% مع المرافقة والامتيازات البائية.

(2) المستوى الثاني:

الجدول رقم (05): نسب الهيكل المالية للتمويل الثلاثي المستوى الثاني.

قيمة الاستثمار	القرض بدون فائدة المقدم من الوكالة	المساهمة الشخصية	القرض البنكي
من 5.000.000 د.ج حتى 10.000.000 د.ج	28%	2%	70%

المصدر: الوكالة الوطنية لدعم وترقية المقاولاتية لولاية البيض.

نلاحظ في الجدول أعلاه أن قيمة الاستثمار المستوى ثاني تزيد عن 5.000.000 د.ج وتقل عن 10.000.000 د.ج فتكون نسب المساهمة الشخصية مقدرة ب 2% نسبة القرض المقدم من طرف الوكالة مقدر ب 28% ونسبة القرض البنكي ب 70% مع المرافقة والامتيازات الجبائية.

وتم تغيير النسب حسب المرسوم التنفيذي المذكور أعلاه إلى:

الجدول رقم (06): نسب الهيكل المالية للتمويل الثلاثي بعد التعديل الأخير.

قيمة الاستثمار	المساهمة الشخصية	الوكالة	القرض البنكي
أقل من 10.000.000 د.ج	15%	15%	70%
أقل من 10.000.000 د.ج	12%	18%	70%
أقل من 10.000.000 د.ج	10%	20%	70%
أقل من 10.000.000 د.ج	05%	25%	70%

المصدر: من إعداد الباحثين بالاستعانة بالمعلومات المقدمة من طرف الوكالة والمراسيم التنفيذية. يبين الجدول أعلاه نسب الهيكلية المالية بعد التعديل إذ نلاحظ إن قيمة المشروع لا تزيد عن 10.000.000 دج وتم منح الامتيازات حسب المناطق (مناطق عادية، مناطق خاصة والهضاب العليا، مناطق الجنوب، والطلبة الجامعيين) على النحو التالي:

• المناطق العادية:

وهي المناطق التي لم يتم تخصيصها وإنما يتم التعامل معها بشكل عادي أي أنها لا تمتلك امتيازات وتم تقسيم النسب على النحو التالي فتكون نسبة المساهمة الشخصية لشباب صاحب المشروع مقدرة ب 15% ونسبة مساهمة الوكالة مقدرة ب 15% ونسبة القرض البنكي 70% مع وجود امتيازات ضريبية ومرافقة.

3 ماهية المقاولاتية.

تعتبر المقاولاتية اليوم من أهم الحلول المقترحة للنهوض بالاقتصاديات على اختلافها و اختلاف مستوياتها إذ تمثل منفذا حيويا للمبادرة الفردية التي تمثل أساس الاقتصاديات الحديثة.

يستخدم مصطلح المقاولاتية entrepreneurshi بشكل مترادف مع مصطلح المقاول entrepreneur ، إلا أنه وعلى الرغم من كونهما وجهان لعملة واحدة إلا أنهما مختلفان من ناحية المفهوم. فتتجزأ المقاولاتية إلى مجموعة أبعاد مترابطة لما يتعلق الأمر بالبنفسية المقاولاتية للفرد، صفات المقاول مميزاته، التشجيع الاجتماعي، فرص الأعمال المتاحة، السياسات الحكومية، مدى توفر الموارد اللازمة لتغطية الفرص التي تسمح بتطوير خدمة الصالح العام والاقتصاد. ألا أنه وفي الوقت نفسه فلمقاولتيه محددة انطلاقا مما يفعله المقاول وبالتالي فالمقاول هو أساس المقاولاتية واستمرارها¹².

1.3 أشكال المقاولاتية.

تتعدد الأشكال التي يمكن أن تأخذها المقاولاتية، فقد يتعلق الأمر بتأسيس مؤسسة جديدة أو شراء مؤسسة قائمة أو اللجوء إلى المقاولة الداخلية، أو عن طريق التفرع أو الامتياز.

(1 أهمية المقاولاتية:

تتمثل أهمية المقاولاتية في¹³:

- ✓ الرفع من مستويات الإنتاج.
- ✓ زيادة العائدات الناتجة عن نشاط المؤسسات الجديدة التي تم إنشائها، وإعادة التوازن للأسواق.
- ✓ تجديد النسيج الاقتصادي من خلال تعويض المؤسسات الفاشلة.
- ✓ تشجيع الابتكار عن طريق إنشاء مؤسسات مبتكرة جديدة يمتد تأثيرها لتشمل حتى المؤسسات القائمة التي تجد نفسها مضطرة إلى التكيف مع التغيرات الحاصلة من أجل تعزيز قدراتها التنافسية بما يضمن بقائها في الأسواق.
- ✓ وسيلة لا عادة الاندماج الاجتماعي للعمال الذين فقدوا مناصب عملهم نتيجة أسباب اقتصادية خارجة عن نطاقه.
- ✓ تحقيق الثروة من خلال توفير منتجات متميزة لتلبية حاجات العمال مما يؤدي إلى توسع ونمو منظمات الأعمال وتطوير المناطق التي تتواجد فيها.
- ✓ زيادة القدرة على المنافسة من خلال تطوير أساليب العمل والتفاعل مع البيئة المحيطة بإيجابيه.
- ✓ إيجاد أعمال وأنشطة اقتصادية جديدة توفر أسواق جديدة وفرص عمل.
- ✓ الاستخدام الفعال لعوامل رأس المال¹⁴.

2. المحور الثاني : دراسة حالة مؤسسة ممولة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وترقية المقاولاتية لولاية البيض

¹² شادلي نجات، دور الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب في توجيه المبادرات المقاولاتية نحو تحقيق التنمية المستدامة في الجزائر، أطروحة دكتوراه، كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير، جامعة فرحات عباس سطيف -1، الجزائر، 2020، ص49.

¹³ Mohamed Lamine Alloune, Wassila Sebti , **Entrepreneurship between Idea and Success Factors**, Journal of Economic Growth and Entrepreneurship Spatial and entrepreneurial development studies laboratory, No.1, Vol.2, Year : 2019, Algeria, page 4

¹⁴ شادلي نجات، مرجع سبق ذكره، ص 52.

ويهدف هذا المحور إلى دراسة مدى مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية في إنشاء وتطوير الاستثمار و المقاولاتية في ولاية البيض و ذلك من خلال دراسة أساليب التمويل المتبعة التي تقدمها الوكالة من أجل النهوض بالاستثمار.

1. تعريف بميدان الدراسة -الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية (ANADE) ولاية البيض -.

سوف نتطرق في هذا المطلب لتعريف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية بالاعتماد على ما ورد في المراسيم والقوانين، كما سنتعرف على مهام وأهداف هاته الوكالة.

أولاً: تعريف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

تعتبر الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية (ANADE) امتداد للوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب (ansej) وتم إنشائها بموجب المرسوم التنفيذي رقم 20-329 المؤرخ في 2011/11/22 والذي يتضمن تحديد القانون الأساسي الجديد للوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب وتغيير اسمها إلى الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية والذي يعدل ويتمم المرسوم التنفيذي رقم 96-296 المؤرخ في 1996/09/08 المتضمن إنشاء الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب. وهي مؤسسة عمومية تساعد على خلق مشاريع وتطويرها لفائدة الشباب الفاعلين في النشاطات المنتجة للسلع والخدمات، الذين لا تتجاوز أعمارهم 40 سنة حيث يعادل مبلغ الاستثمار أو يقل على 10 ملايين دينار ويستفيد الشاب صاحب المشروع، من خلال مراحل إنشاء مؤسسته وتوسيعها، من:

- من تمويل (قروض بدون فائدة).
- ومساعدة مجانية (استقبال- إعلام- مرافقة- تكوين-).
- امتيازات جبائية.

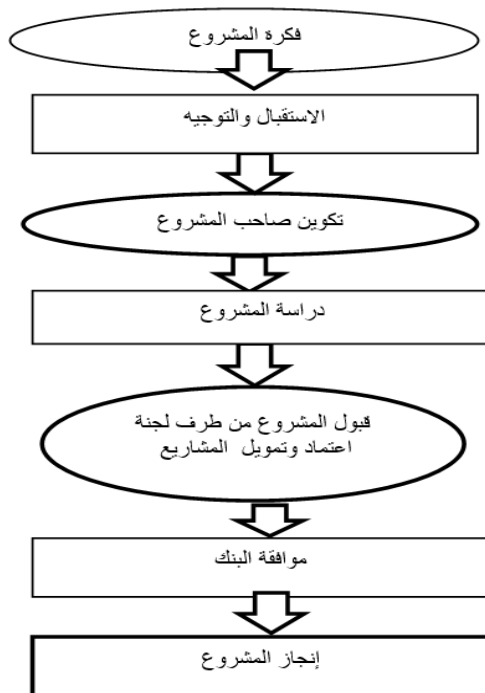
أما بالنسبة للوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية لولاية البيض فقد تم أنشائها في 1996/09/08 بموجب المرسوم التنفيذي رقم 96-296 المؤرخ في 24 ربيع الثاني عام 1417 الموافق ل 8 سبتمبر 1996 ، وبدأت مزاوله النشاط في تاريخ المزاولة تقع في حي بوخزة ولها عدة فروع **الفروع** ويبلغ عدد عمالها عدد 30.

ثانياً: مهام الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

- ✓ توجيه ومساعدة الشباب على بلورة فكرة المشروع
- ✓ مرافقة الشباب أثناء دراسة المشروع وإعداد ملف الاستثمار
- ✓ تكوين الشباب حول تقنيات تسيير المؤسسات
- ✓ تمويل المشاريع بمختلف الصيغ
- ✓ ضمان متابعة المشاريع فور انطلاقتها
- ✓ السهر على عصريّة وتقييس عملية إنشاء المؤسسات المصغرة ومرافقتها ومتابعتها.
- ✓ إعداد وتطوير أدوات الذكاء الاقتصادي وفق نهج استشاري بهدف تنمية اقتصادية متوازنة وفعالة.
- ✓ العمل على عصريّة ورقمنه أليات إدارة وتسيير الوكالة وجهاز استحداث المؤسسات المصغرة.
- ✓ تشجيع تبادل الخبرات من خلال برامج الهيئات الدولية والشراكة مع الوكالات الأجنبية لدعم وترقية المقاولاتية والمؤسسة المصغرة.
- ✓ ضمان تسيير مناطق لنشاطات مصغرة متخصصة مجهزة لفائدة المؤسسات المصغرة.
- ✓ تطبيق كل تدبير من شأنه أن يسمح برصد الموارد الخارجية المخصصة لتمويل إحداث نشاطات لصالح الشباب واستعماله في الأجل المحددة وفقاً للتشريع والتنظيم المعمول بهما.

إعداد البطاقة الوطنية للنشاطات التي يمكن استحداثها من طرف الشباب أصحاب المشاريع وتحيينها دوريا بالاشتراك مع مختلف القطاعات المعنية. تشجيع استحداث وتطوير الأنظمة البيئية بناء على فرص الاستثمار المتاحة من مخلف القطاعات التي تلي احتياجات السوق المحلي أو الوطني .

الشكل رقم (01): مراحل إنشاء مؤسسة مصغرة



المصدر: من إعداد الباحثين بالاستعانة بالمعلومات المقدمة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وترقية المقاولاتية لولاية البيض

2. إطار الدراسة الميدانية:

قمنا بدراسة أساليب التمويل المقدم من طرف الوكالة الوطنية لدعم وترقية المقاولاتية لولاية البيض.

3. منهجية الدراسة الميدانية:

يسعى هذا البحث إلى معرفة وتقييم الخدمات المقدمة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية لولاية البيض، واشتملت دراستنا على مؤسسة تعتمد على نوع معين من التمويل، وذلك من خلال دراسة أسلوبين من أساليب التمويل المقدمة من طرف الوكالة والمتمثلة في:

- أسلوب التمويل الثنائي
- أسلوب التمويل الثلاثي

أ. **العينية:** تم التركيز في دراستنا على المؤسسات المصغرة التي أنشأت في إطار الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية لولاية البيض والتي تعتمد على أسلوبين مختلفين من أساليب التمويل المتاحة.

ب. **التحليل:** قمنا باستخدام التحليل الوصفي البسيط الذي يعتمد على عرض الجداول البسيطة، قمنا بتفريغ بيانات المقدمة من طرف الوكالة والخاصة بأسلوب التمويل المقدم للمؤسسات الناشئة وتنظيمها وعرضها في جداول ليسهل قراءتها وفهمها.

عرض وتحليل النتائج

من خلال دراستنا الميدانية قمنا بالاستعانة بصيغ التمويل المتاحة في الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية لولاية البيض وقمنا باستعراضها وتحليل نتائجها، حيث قمنا بتقسيم هاته الصيغ إلى محورين أساسيين.

أولاً: **صيغة التمويل الثنائي (مشروع صيدلية).**

لفهم ودراسة هذا النوع من التمويل قمنا بدراسة مشروع تم تمويله عن طريق أسلوب التمويل الثنائي من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية لولاية البيض من البداية حتى مرحلة سداد جميع الأقساط.

- نوع المشروع: صيدلية
- نوع التمويل: التمويل الثنائي
- قيمة الاستثمار: 270699 د.ج

- تاريخ إيداع الملف: 2012/03/01
- تاريخ العرض على اللجنة: 2012/03/08
- تاريخ بداية التمويل: 2012/07/11
- تاريخ بداية النشاط: 2012/12/24

(1) مرحلة الحصول على التمويل

الجدول رقم (07): نسب الهيكلية المالية الممنوحة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وترقية المقاولاتية لولاية البيض من أجل مشروع انشاء صيدلية التمويل الثنائي.

قيمة الاستثمار	الوكالة	المساهمة الشخصية
270699 د.ج	29%	71%
	78274 د.ج	192375 د.ج

المصدر: من إعداد الباحثين بالاستعانة بالمعلومات المقدمة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية لولاية البيض.

يبين الجدول أعلاه نسب الهيكلية المالية المقدمة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية لولاية البيض والمقدمة من أجل تمويل مشروع إنشاء صيدلية عن طريق أسلوب التمويل الثنائي إذ نلاحظ أن قيمة المشروع 270699 د.ج وكانت نسب المساهمة موزعة على النحو التالي:

- قرض بدون فوائد مقدم من طرف الوكالة بمقدار 78274 د.ج وذي يمثل نسبة 29% من إجمالي قيمة المشروع.
- مساهمة شخصية من طرف الشاب صاحب المشروع مقدرة بـ 192375 د.ج والتي تمثل نسبة 71% من قيمة المشروع بالإضافة إلى الإعفاءات الضريبية والمرافقة الكاملة من طرف الوكالة.

(2) مرحلة بداية دفع الأقساط المستحقة.

يتم تقسيم قيمة القرض المقدم من طرف الوكالة إلى عشرة أقساط يتم دفع كل قسط بعد ستة أشهر، أي أنه يتم تحصيل قيمة القرض المقدم من طرف الوكالة بعد 60 شهر (5 سنوات) من تاريخ بداية دفع الأقساط وفي حالة عجز الشاب حامل المشروع على دفع الأقساط يتم إعادة جدولة للديون.

وبين الجدول التالي قيمة الأقساط مع تاريخ استحقاقها من قبل الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية لولاية البيض من طرف الشاب صاحب مشروع الصيدلية.

الجدول رقم (08): قيمة الأقساط مع تاريخ استحقاقها من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية لولاية البيض.

تاريخ دفع الأقساط	قيمة القسط
2013/06/30	7827.40
2013/12/31	7827.40
2014/06/30	7827.40
2014/12/31	7827.40
2014/06/30	7827.40
2014/12/31	7827.40
2014/06/30	7827.40
2014/12/31	7827.40
2014/06/30	7827.40
2014/12/31	7827.40
2017/12/31	7827.40
مجموع الأقساط	78274 د.ج

المصدر: من إعداد الباحثين بالاستعانة بالمعلومات المقدمة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية لولاية البيض.

نلاحظ في الجدول أعلاه أن صاحب المشروع بدأ بدفع مستحققاته بتاريخ 2013/06/30 وقام بتسديد كامل الأقساط بتاريخ 2017/12/31 أي أنه لم يتخلف عن سداد أي قسط فقد قام بتسديدها بشكل كامل في أجال الخمس سنوات المنصوص عليها وكانت قيمة القسط مقدرة بـ 7827.40.

(3) مرحلة توسعة المشروع

تقدم الشاب صاحب مشروع الصيدلة بطلب توسعة للمشروع بتاريخ 2019/05/06 من قبل الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات لولاية البيض وتم العرض على اللجنة بتاريخ 2019/05/08 وتحصل الشاب على التمويل بتاريخ 2019/07/16 ونسب الهيكلية المالية مبينة في الجدول التالي:

الجدول رقم (09): نسب الهيكلية المالية المقدمة من طرف الوكالة من أجل توسعة مشروع صيدلية

قيمة الاستثمار	الوكالة	المساهمة الشخصية
159253 د.ج	29%	71%
	46183.37 د.ج	113069.63 د.ج

المصدر: من إعداد الباحثين بالاستعانة بالمعلومات المقدمة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات لولاية البيض.

يبين الجدول أعلاه نسب الهيكلية المالية لتوسعة مشروع صيدلية إذ يقدر مبلغ التوسعة ب 159253 د.ج وتقدر نسبة المساهمة الشخصية لشاب صاحب المشروع ب 63.113069 د.ج أي ما نسبته 71% من القيمة الإجمالية لمبلغ التوسعة وتقدر نسبة القرض بدون فوائد المقدم من طرف الوكالة ب 46183.37 د.ج أي ما نسبته 29% من إجمالي مبلغ التوسعة.

(4) تاريخ بداية دفع الأقساط الخاصة بالتوسعة

بتاريخ 2020/20/30 قام الشاب صاحب المشروع بدفع أقساط القرض المقدم من طرف الوكالة وقامة بدفع جميع مستحقاته بتاريخ 2020/10/04 أي قبل موعد استحقاقها إذ أن تاريخ الاستحقاق الفعلي بتاريخ 2024/12/31 وبين الجدول التالي قيمة الأقساط وتاريخ استحقاق كل قسط.

الجدول رقم (10): قيمة الأقساط مع تاريخ استحقاقها من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات لولاية البيض مشروع صيدلية.

تاريخ دفع الأقساط	قيمة القسط
2020/20/30	4618.337
2020/12/31	9236.674
2021/06/30	9236.674
2021/10/04	23091.685
المجموع	46183.37 د.ج

المصدر: من إعداد الباحثين بالاستعانة بالمعلومات المقدمة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات لولاية البيض.

ثانيا: أسلوب التمويل الثلاثي

- نوع التمويل: التمويل الثلاثي
- نوع المشروع: مؤسسة أشغال البناء
- قيمة الاستثمار: 3140655 د.ج
- تاريخ إيداع الملف: 2011/04/25
- تاريخ العرض على اللجنة: 2011/11/15
- تاريخ التمويل: 2012/09/17
- تاريخ بداية النشاط: 2014/09/17

(1) مرحلة الحصول على التمويل

الجدول رقم (11): نسب الهيكلية المالية لمشروع مؤسسة أشغال البناء بأسلوب التمويل الثلاثي.

قيمة الاستثمار	الوكالة	المساهمة الشخصية	القرض البنكي
3140655 د.ج	29%	1%	70%
	910789.95 د.ج	31406.55 د.ج	2198458.5 د.ج

المصدر: من إعداد الباحثين بالاستعانة بالمعلومات المقدمة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات لولاية البيض.

يبين الجدول أعلاه نسب الهيكلية المالية المقدمة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية لولاية البيض والمقدمة من أجل تمويل مشروع إنشاء مؤسسة أشغال بناء عن طريق أسلوب التمويل الثلاثي إذ نلاحظ أن قيمة المشروع 3140655 د.ج وكانت نسب المساهمة موزعة على النحو التالي:

- قرض بدون فوائد مقدم من طرف الوكالة مقدر ب 95.910789 د.ج وذي يمثل نسبة 29% من إجمالي قيمة المشروع.
- مساهمة شخصية من طرف الشاب صاحب المشروع مقدرة ب 31406.55 د.ج والتي تمثل نسبة 1% من قيمة المشروع.
- مساهمة بنكية بقرض مخفض الفوائد بنسبة 100% بقيمة 2198458.5 د.ج والذي يمثل نسبة 70% من قيمة الاستثمار.

(2) مرحلة بداية دفع الأقساط

أ. الأقساط الخاصة بالوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية لولاية البيض.

يبين الجدول التالي قيمة الأقساط وتاريخ استحقاق كل قسط من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية لولاية البيض.

الجدول رقم (12): الأقساط الخاصة بالوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية لولاية البيض مشروع مؤسسة أشغال البناء.

تاريخ دفع الأقساط	قيمة القسط	الحالة
2020/12/31	91078.99	تم التحصيل
2021/06/30	91078.99	تم التحصيل
2021/12/31	91078.99	تم التحصيل
2022/06/30	91078.99	تم التحصيل
2022/12/31	91078.99	تم التحصيل
2023/06/30	91078.99	لم يحن موعد الاستحقاق
2023/12/31	91078.99	لم يحن موعد الاستحقاق
2024/06/30	91078.99	لم يحن موعد الاستحقاق
2024/12/31	91078.99	لم يحن موعد الاستحقاق
2025/06/30	91078.99	لم يحن موعد الاستحقاق
مجموع الأقساط	910789.95	

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على المعلومات المقدمة من طرف الوكالة

نلاحظ في الجدول أعلاه أن صاحب المشروع بدأ بدفع مستحققاته بتاريخ 2021/12/31 و تاريخ الاستحقاق الفعلي للأقساط في 2025/06/30 أي أن هناك أقساط لم يحن سدادها بعد وقيمة كل قسط مقدرة ب 91078.99 د.ج .

ب. الأقساط الخاصة بالبنك

يبين الجدول التالي قيمة الأقساط وتاريخ استحقاق كل قسط من طرف البنك.

الجدول رقم (13): الأقساط الخاصة بالبنك مشروع مؤسسة أشغال البناء.

تاريخ دفع الأقساط	قيمة القسط	الحالة
2020/12/31	219845.85	تم التحصيل
2021/06/30	219845.85	تم التحصيل
2021/12/31	219845.85	تم التحصيل
2022/06/30	219845.85	تم التحصيل
2022/12/31	219845.85	تم التحصيل
2023/06/30	219845.85	لم يحن موعد الاستحقاق
2023/12/31	219845.85	لم يحن موعد الاستحقاق
2024/06/30	219845.85	لم يحن موعد الاستحقاق
2024/12/31	219845.85	لم يحن موعد الاستحقاق
2025/06/30	219845.85	لم يحن موعد الاستحقاق
مجموع الأقساط	2198458.5 د.ج	

المصدر: من اعداد الباحثين بالاستعانة بالمعلومات المقدمة من طرف الوكالة الوطنية لدعم و تنمية المفاوالاتية لولاية البيض .
نلاحظ في الجدول أعلاه أن صاحب المشروع بدأ بدفع مستحققاته للبنك بتاريخ 2021/12/31 و تاريخ الاستحقاق الفعلي للأقساط في 2025/06/30 أي أن هناك أقساط لم يحس سدادها بعد بقيمة كل قسط مقدرة ب 91078.99 د. ج .

أظهرت الدراسة التي قمنا بها مساهمة الوكالة في ترقية الاستثمار والمفاوالاتية والنهوض بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة من خلال برامجها التمويلية للفئات ذات الدخل الغير ثابت والفئات التي تعاني من البطالة . و يساهم هذا في تنمية و ترقية الاستثمار والمفاوالاتية ودفع بعجلة التنمية وإنعاش الاقتصاد الوطني .

خاتمة

حاولنا في هاته الدراسة معرفة مدى مساهمة أساليب التمويل المالي في تطوير الاستثمار والمفاوالاتية باعتبارهم عنصرا هاما من عناصر النهضة الاقتصادية.

بحيث اهتمنا في المحور الأول بتقديم مفاهيم عامة حول التمويل المالي وأخضنا باستفاضة التمويل وأساليبه ومفاهيم أساسية حول الاستثمار والمفاوالاتية وتطرقنا إلى علاقة التمويل بالاستثمار والمفاوالاتية وأخضنا أيضا صيغ التمويل المقدمة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المفاوالاتية. أما الجانب التطبيقي من الدراسة الذي خصصناه لتطبيق ما جاء في الفصل النظري على الوكالة الوطنية لدعم و تنمية المفاوالاتية لولاية البيض التي تعتبر من بين أهم الخطوات التي اتخذتها الدولة الجزائرية من أجل النهوض بالاقتصاد الوطني و القضاء على البطالة و ذلك عن طريق منح مجموعة من صيغ التمويل المتنوعة و المساعدات الجائنة و المرافقة الكاملة وذلك لتشجيع الشباب على القيام بمشاريعهم الخاصة و أيضا قيامها متأخرا بتقديم صيغ تمويل خاصة لخريجي الجامعات و المعاهد و كل ذلك من أجل دفع عجلة الاقتصاد و التنمية داخل الوطن.

نتائج البحث:

بعد دراسة موضوع البحث يمكننا، اختبار الفرضيات كما يلي:

1. الفرضية الأولى: التي تتضمن (لأساليب التمويل المالي دور بارز وهام في تطوير الاستثمار والمفاوالاتية) وهي فرضية صحيحة وذلك بعدما قمنا بالدراسة النظرية التي أكدت على أهمية التمويل وتنوع أساليبه.
2. الفرضية الثانية: التي تتضمن (تعتبر الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المفاوالاتية من أهم الهيئات التي تستقطب الشباب الراغب في الحصول على التمويل من أجل القيام بالمشاريع) وهي فرضية صحيحة نسبيا وذلك لما تقدمه من أساليب تمويل متنوعة وميسرة.

قائمة المراجع :

1. برايك محمد، "التمويل المالي و أثره على تدفق الاستثمار الأجنبي في الجزائر"، مجلة البحوث القانونية و الاقتصادية، المجلد الرابع، العدد الثاني، تونس، 2021.
2. حركاتي نبيل، تحليل قرارات التمويل وأثرها على ربحية وقيمة المؤسسة الاقتصادية، شهادة الدكتوراه، كلية العلوم الاقتصادية العلوم التجارية علوم التسيير، جامعة فرحات عباس سطيف 1-، الجزائر، 2018.
3. بوروية كاتية، " إشكالية تمويل المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في الجزائر وسبل تطوير الأليات التمويلية في ظل المتغيرات الاقتصادية الراهنة"، مذكرة دكتوراه، كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير، جامعة فرحات عباس سطيف-1-، الجزائر، 2018.
4. العشي هارون، "النمذجة القياسية لمصادر تمويل المشروعات الاستثمارية العمومية (دراسة حالة الجزائر 2009-2011)"، أطروحة دكتوراه، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة الحاج لخضر باتنة، الجزائر، 2015.
5. قداش وليد، بن دادة عمر، "حاجة المؤسسة الاقتصادية إلى التمويل في ظل التمايز بين مصادر التمويل التقليدية والإسلامية"، مجلت الدراسات الاقتصادية المعاصرة، المجلد الرابع، العدد الأول، جيجل، الجزائر، 2019، ص56.
6. الجريدة الرسمية الجزائرية، الجزائر، العدد، 77، 16/12/2020، المرسوم التنفيذي رقم 374-20 يحدد شروط الإعانة المقدمة للشباب ومستواها،
7. شادلي نجات، دور الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب في توجيه المبادرات المفاوالاتية نحو تحقيق التنمية المستدامة في الجزائر، أطروحة دكتوراه، كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير، جامعة فرحات عباس سطيف 1-، الجزائر، 2020.
8. Mohamed Lamine Alloune, Wassila Sebti , **Entrepreneurship between Idea and Success Factors**, Journal of Economic Growth and Entrepreneurship Spatial and entrepreneurial development studies laboratory, No.1, Vol.2, Year : 2019, Algeria